

凝心聚力 奋发有为 为建设“卓越徐汇”贡献力量

区人大代表、区政协委员专访

记者 汪晓 姚丽敏 柴斌 耿洁玉 曹香玉 吴会雄

政府工作要做好“两个平衡”

访区人大代表、民革区委主委、上海交通大学研究生院副院长程金华

在听取区政府工作报告后，区人大代表、民革区委主委、上海交通大学研究生院副院长程金华表示，区政府工作报告充分展现了徐汇区政府是想干事、愿做事、能成事的政府。其中，徐汇区重中之重的“大事”是对数字化转型时代的新产业、新生活和新治理进行谋篇布局。智慧、数字、网、云等代表信息化时代的关键词在区政府工作报告中无处不在。

对于政府工作的规划与实施，他提出了要做好“两个平衡”的个人建议。一是“向上看”和“向下看”的平衡。“向上看”就是要服务国家战略、落实上级要求。“向下看”就是

要切实解决居民最关心的具体民生问题。要做好平衡就意味着政府的改革事项不能只是供给导向，还得考虑需求导向，看居民真的需要什么。二是“向前看”和“向后看”的平衡。高瞻远瞩、引领时代潮流，提前布局数字经济前沿阵地是“卓越徐汇”和“典范城区”的应有之意，同时这也是政府工作的“向前看”。因为政府每年的工作中事实上也有很多是常规事项，已经在干且没有完成的工作，所以政府工作也要“向后看”。像垃圾分类、“五违四必”这样的工作，不仅要经常“向后看”，还要时时“盯着看”。做好这两类工作上的平衡是一门大学问。

提升养老服务质量 打造高品质服务品牌

访区人大代表，徐汇区第三老年福利院党支部书记、院长王荣荣

在听取区政府工作报告后，区人大代表、徐汇区第三老年福利院党支部书记、院长王荣荣对区政府工作报告中能够围绕为老服务提及许多工作举措感到惊喜。在她看来，当前促进机构社区融合势在必行。针对老年人居家养老的需求，不少社区正在探索由养老机构、居家照护、数字系统在内的“家庭照护床位”，把机构床位延伸至居民家中，对居家环境进行必要的适老化改造，安装居家安全监测、紧急呼叫、跌倒报警等智能化系统，通过智能化管理系统，让老人享受类机构专业指导和服务。同时，她也在不断丰富机构服务内涵，做实医养结合，加大发展“养老院 + 互联网医院”模式，

打通养老机构老人生命通道的最后一公里。基于日常工作，她整理汇总出了“养老机构药物存储空间有限”“代配药物缺少管控”等共性问题，并形成了书面建议，希望政府有关部门针对辖区内养老机构存在的药物管控服务风险，开发药物监管信息系统，纳入“一网统管”管控范畴，统一规范养老机构的药物存储、配药、分发等问题，切实保障老年人的用药安全。王荣荣表示，区第三老年福利院愿意进行尝试，如果可行的话，可以将工作经验复制推广至全区，帮助徐汇提升养老服务专业化、精细化水平，打造徐汇高品质、有温度的养老服务品牌。

在“实”字上下功夫 夯实基层治理生态

访区人大代表、梅陇六村居民区党总支书记卫华

在听取区政府工作报告后，区人大代表、梅陇六村居民区党总支书记卫华表示，2021 年的区政府工作体现了刀刀向己、柔心向民的工作作风。区政府工作报告中对政府工作存在的短板和问题提出了“敢为先锋，创造新奇迹”、不负全区人民重托的要求，并多次提到“加快”“着力”，也提出了多方面的“新”。把最好的资源留给人民，让群众过好日子，一颗柔心捧手心，在“三旧”变“三新”、15 分钟生活圈修补计划、生态环境治理中，看到了政府为群众办事的“实效力”。同时硬治理之后的软实力厚植，也提到了“卓越治理”的高度。

对于 2022 年区政府工作任务，卫华重点关注了“三旧”变“三新”工作，她认为“三旧”变“三新”既要体现徐汇速度、力度和温度，也要充分发挥社区规划师的创新做法，调动社区居民当家做主的自治作用，形成党建引领、居民主导、政府参与、专业助力的更新格局。作为一名来自基层社区一线的党务工作者，卫华表示，要以舍我其谁的冲劲，夯实徐汇的基层治理生态，发挥上海基层党建的工作法宝，在“实”字上下狠功夫、啃硬骨头，为群众办事。既要守好家门口的防疫底线，也要拉满群众获得感的上限，让徐汇成为一道新的风景线。

2022 年徐汇区“两会”专题报道

2022 年 1 月 10 日 星期一 / 本版编辑: 罗时珍 版面设计: 陈方征 黄珈明

多措并举打好污染防治攻坚战

访区人大代表、上海市环境科学研究院副院长林卫青

在听取区政府工作报告后，区人大代表、上海市环境科学研究院副院长林卫青表示，在“十三五”期间，徐汇区的社会经济呈现高位稳定发展，核心竞争力不断提升，自主创新势头强劲，城区建设欣欣向荣，城区软实力蒸蒸日上。区政府工作报告的内容翔实，发人奋进。作为一名从事环境科学研究的科研工作者，生态环境治理一直是林卫青工作中关注的焦点。党的十九大把生态文明建设放到了更加突出的重要位置，徐汇区政府一直保持对生态环境工作的高度关注，围绕打好污染防治攻坚战的要求，通过多种监督方式，围绕水环境、大气环境以及土壤环境等，不断加强监督力度。

在上海市环境科学研究院门口的蒲汇塘河是徐汇区消除黑臭的八条重点河道之一，曾经一到雨季就污染严重，对周边居民群众的生活造成了很大影响，徐汇区政府高度重视，一直将蒲汇塘河作为重点检查河道，督促河长制落实，从截污纳管、泵站放江、底泥疏浚、生物净化等多个方面，持续推动河道水质的改善，不仅最终完成了消除黑臭目标，而且从全区层面上已经全面消除劣 V 类水体。区政府工作报告实事求是、特色鲜明，不仅体现了徐汇区政府在推动法治、经济、生态、民生等各领域发展的积极作为，还体现了徐汇区政府根植人民、服务人民的浓厚情怀。

培养卫生人才 让百姓得到实惠

访区人大代表，徐汇区牙病防治所党总支部书记、执行所长钱文昊

在听取区政府工作报告后，区人大代表，徐汇区牙病防治所党总支部书记、执行所长钱文昊认为，区政府工作报告的数据清晰构架完整，规划了今后五年的工作方向，描绘了一张切实可行的蓝图。

人工智能今后的转型发展成为了钱文昊关注的重点，从医 20 余年的钱文昊表示：“从医疗方面来说，人工智能对于我们而言是必不可少的，而且一定会提升医疗质量和水平，并将成为提高人民满意度的重要辅助手段。”2022 年徐汇区将推动人工智能赋能百业，大力发展以生物医药为抓手的生命健康产业集群，依托区域研发和临床资源优势，打造研发、临床、制造于一体的产业

创新高地。他表示，今后人工智能也会和徐汇卫生健康发展进行对接，为医疗工作起到更好的作用。钱文昊建议，对于未来徐汇的基层医疗卫生人才培养，首先要破除人才培养的难点，“我们要引进高端医学领军人才，并为他们创造职业规划发展的良性平台，提供舒适安稳的研究环境和相对体面的绩效。”他还提到，作为基层医疗卫生人才，准确的定位也十分重要，“我们一定要定位于人民最需要、最能够解决人民基本医疗问题的研究方向。此外，还要有不断创新的能力以及敢于攻坚克难的勇气和韧劲。同时进一步实现科研成果的转化，让老百姓得到实惠。”

充分发挥专业精神 提升居民健康水平

访区政协委员、天平(湖南)街道社区卫生服务中心副主任陈实

在列席聆听区政府工作报告后，区政协委员、天平(湖南)街道社区卫生服务中心副主任陈实对区政府为徐汇高质量发展五年来的工作成果深感鼓舞。区政府工作报告提出了打造高品质生活环境，提升 15 分钟社区生活圈，配齐社区卫生服务点，厚植城区软实力，推动社会事业均衡发展，完善社区卫生服务网络，探索医养护居全程健康服务新模式，织密织牢疫情防控网络，而这些都为自己接下来的工作指明了方向。

目前相关的工作举措包括全区 13 家社区卫生服务中心积极创建老年友善社区卫生服务中心，社区康复中心、智慧健康驿站积极推进硬件标

准化建设和适老化改造，提升为老服务能力。同时，在市、区医保局的大力支持下，增加社区卫生服务站医保结算点。全区所有社区卫生服务中心已实现与辖区内的养老机构进行签约，并为有需要的长护险评估对象进行家庭医生签约服务，并纳入健康档案管理以实现全程健康服务。在疫情防控由应急管控转为精准防控的常态化背景下，不断提升高效流行病学排查、核酸检测采样、新冠疫苗接种三项重点工作能力，全力保障疫情防控工作。

自己将积极领会和落实区政府工作报告中的相关要求，充分发挥专业精神，为徐汇卫生健康事业和提升徐汇居民健康水平贡献力量。

加快产业升级步伐 投身自主创新发展

访区政协委员，区工商联主席、均瑶集团总裁王均豪

在列席聆听区政府工作报告后，区政协委员、区工商联主席、均瑶集团总裁王均豪表示，区政府工作报告中关于徐汇区营商环境建设、推动产业发展的相关内容令自己深感非公有制企业发展与政府的关注与支持密不可分。

王均豪对区政府报告有两点体会，第一，民营企业要加快自身产业升级步伐。区政府工作报告中提出的今后五年主要目标中的“核心竞争力跃上新高度”既是对政府工作的规划，也是对民营企业的鼓励与鞭策。均瑶集团作为现代服务业企业，业务布局涵盖航空运输、现代消费、金融服务、教育服务、科技创新五大板块。未来，均

瑶集团还将在长三角地区广泛布局新业务，加快自身产业升级步伐。

第二，民营企业要主动投身自主创新发展。回顾徐汇区过去五年的发展成果，能够得出“科技创新为区域创造更大发展空间”这一成功经验，民营企业更应将创新与发展视作密不可分的手段与目标，自觉投身到创新事业中来。“科技赋能”始终是均瑶集团一路走来的隐形动力，也是均瑶健康十几年来秉持的企业宗旨。未来，均瑶健康还将持续关注消费者的健康需求点，培育更多新兴垂直细分市场，通过体内微生态健康重新定义新生活，助力成就健康中国和健康人类命运共同体。

科学制定方案 加强党建引领

访区政协委员、上海市城乡建设和交通发展研究院建管所研究室主任钟颖

在列席聆听区政府工作报告后，区政协委员、上海市城乡建设和交通发展研究院建管所研究室主任钟颖认为，区政府工作报告是一份优异的成绩单，同时也是一份对市民的承诺书。

钟颖把关注的重点落在了“三旧”变“三新”工作上。他表示，“三旧”变“三新”正是徐汇区在前阶段加强住宅小区综合治理、推进美丽家园建设等已取得显著成效的工作基础上，进一步增强使命感、对标最高最好、打造城市现代化治理标杆区的重要举措和治理升级。“三旧”变“三新”工作是一项系统性工程，体现了下一阶段徐汇区努力实现“高品质”居

住环境的内涵、路径和保障。高品质的重要内涵是实现人民群众对美好生活的向往，为人民提供更加宜居、宜业、宜游的居住环境。“三旧”变“三新”的工作方案也体现了实现高品质的路径，具体反映在科学制定旧住房改造计划、尊重群众意愿分类制定改造方案、统筹兼顾系统性推进修缮改造实施。他还特别提及了“三旧”变“三新”工作能够实现高品质工作成果的保障是加强党建引领和坚持社会、市民的参与。近年来，徐汇区依托区域化党建、居民区党建平台，积极引领市民和社会组织共同参与旧区改造、社区更新工作，充分体现了全过程民主。

走访回应群众呼声 解决患者看病难

访区政协委员、复旦大学附属中山医院内镜中心副主任钟芸诗

在列席聆听区政府工作报告后，区政协委员、复旦大学附属中山医院内镜中心副主任钟芸诗表示，过去五年，徐汇区以自身发展的确定性应对外部环境的不确定性，区域经济实现了平稳健康发展。坚持人民情怀，徐汇区把保障和改善民生作为一切工作的出发点和落脚点，全力以赴实现人民群众对美好生活的向往。

钟芸诗表示，在自己工作、履职的过程中，和徐汇有着紧密的联系，能够感受到身边切实的变化。比如“满意在徐汇，服务在基层”走访活动听取民意，深入医疗一线，解决了患者看病难等难题。为了回应群众呼声，中山医院完善了内镜诊疗工作制度

体系，优化了门急诊患者就医流程，提出了“分段就诊”模式，合理安排内镜诊疗时间，减少了患者等候时间。同时，“中山－徐中心”医联体建设稳步推进，推动了徐汇区医疗建设发展。今年是全面落实区第十一次党代表会精神的起步之年，也是实施“十四五”规划的攻坚之年。朝着“卓越徐汇”的目标，钟芸诗感到必须深入践行“人民城市人民建，人民城市为人民”的重要理念，因此他也在分组讨论中提及了推进早餐工程、加快南部医疗中心建设等民生问题，并表示要为促进人的全生命周期公共服务优质共享等方面添砖加瓦。

落实“双减”政策 转变育人方式

访区政协委员、上海市世界外国语中学校长厉笑影

在列席聆听区政府工作报告后，区政协委员、上海市世界外国语中学校长厉笑影表示，“双减”工作的核心是回归育人的本质，追寻教育的真谛，即“立德树人”。落实“双减”政策，对于学校深化教学改革、转变育人方式也是一个绝佳的契机。

“双减”后学校工作的核心是研究型师资队伍建设。世外中学着力于研究型师资队伍建设，聚焦学习的关键能力、学科的核心素养开展各层次主题式深度教研。教师也从传统的指导者转型为新时期的学习者、研究者、探索者。

“双减”后学校工作的重心是学生身心健康发展。世外中学率先提出“心育”的工作目

标与发展愿景，将学生的身心健康摆在学校工作首要位置，以心育心，以德育人，全方位呵护每一位学生的健康成长。

“双减”后学校工作的突破口是深入开展学法指导。以前，很多家庭过度关注了分数而忽略了对学习过程和方法的养成。因此，自“双减”工作开展以来，对于学生学法的指导、思维与兴趣的激发、自主学习能力的构建，尤其是阅读素养的养成，成为了学校工作的重要突破口。教师在课堂内外进行了大量的学法指导，引导与赋能家庭对学生进行了大量的阅读方法指导。学科组开展了各类活动展示学生们学习与思考的过程。学校的阅读节推进了图书沙龙分享、好书推荐阅读等。

